

Retos de la rendición de cuentas	Lograr un aumento de confianza por parte de los usuarios y grupos de interés hacia el Hospital del Sarare ESE, a través de la Información, diálogo y responsabilidad de la rendición de cuentas que generen una mayor y mas efectiva participación de todos los actores que intervienen con la entidad											
Objetivo General de la rendición de cuentas	Promover una gestión transparente, efectiva y eficaz que contemple la rendición de cuentas como una oportunidad para que los usuarios y grupos de interés evalúen la gestión y formulen en conjunto con la entidad acciones de mejora											
Etapas	Aprestamiento institucional para promover la Rendición de Cuentas											
Categoría	Analizar las debilidades y fortalezas para la rendición de cuentas											
Actividad de la rendición de cuentas	Puntaje Autodiagnóstico	Dependencia	TRIMESTRE PROYECTADO				RECURSOS NECESARIOS			Producto	Indicador	Objetivo Específico
			Ene -	Abr -	Jul - Sep	Oct-Dic	Rec. Humanos	Rec. Fisicos	Rec. Financieros			
Identificar y documentar las debilidades y fortalezas de la entidad para promover la participación en la implementación de los ejercicios de rendición de cuentas con base en la evaluación de la oficina de planeación y/o Control Interno.	5	Oficina Asesora de Planeación	100	0	0	0	Asesor de Planeación	No requiere recursos fisicos Adicionales	No requiere recursos Adicionales	Documento que Contenga las Debilidades, fortalezas y condiciones de entorno que Afectan la Rendición de Cuentas. Envío de Resultados de Estrategias Rendición de Cuentas 2020 a Correo	Actividades Ejecutadas/Actividades Planeadas	Mejorar la etapa de aprestamiento institucional para promover la Rendición de Cuentas
Identificar las condiciones de entorno social, económico, político, ambiental y cultural para afectar el desarrollo de la rendición de cuentas.	5	Oficina Asesora de Planeación	100	0	0	0	Asesor de Planeación	No requiere recursos fisicos Adicionales	No requiere recursos Adicionales	Documento que Contenga las Debilidades, fortalezas y condiciones de entorno que Afectan la Rendición de Cuentas. Envío de Resultados de Estrategias Rendición de Cuentas 2020 a Correo	Actividades Ejecutadas/Actividades Planeadas	Mejorar la etapa de aprestamiento institucional para promover la Rendición de Cuentas
Identificar las necesidades de los grupos de valor en materia de información disponible así como de los canales de publicación y difusión existentes. Clasificando la información a partir de los siguientes criterios: □ la gestión realizada, □ los resultados de la gestión y	5	Oficina Asesora de Planeación	100	0	0	0	Asesor de Planeación	No requiere recursos fisicos Adicionales	No requiere recursos Adicionales	Documento que Contenga las Debilidades, fortalezas y condiciones de entorno que Afectan la Rendición de Cuentas. Envío de Resultados de Estrategias Rendición de Cuentas 2020 a Correo	Actividades Ejecutadas/Actividades Planeadas	Mejorar la etapa de aprestamiento institucional para promover la Rendición de Cuentas
Socializar al interior de la entidad, los resultados del diagnóstico del proceso de rendición de cuentas institucional.	5	Oficina Asesora de Planeación	100	0	0	0	Asesor de Planeación	No requiere recursos fisicos Adicionales	No requiere recursos Adicionales	Documento que Contenga las Debilidades, fortalezas y condiciones de entorno que Afectan la Rendición de Cuentas. Envío de Resultados de Estrategias Rendición de Cuentas 2020 a Correo	Actividades Ejecutadas/Actividades Planeadas	Mejorar la etapa de aprestamiento institucional para promover la Rendición de Cuentas
Categoría	Identificar espacios de articulación y cooperación para la rendición de cuentas											
Actividad de la rendición de cuentas	Puntaje Autodiagnóstico	Dependencia	TRIMESTRE PROYECTADO				RECURSOS NECESARIOS			Producto	Indicador	Objetivo Específico
			Ene -	Abr -	Jul - Sep	Oct-Dic	Rec. Humanos	Rec. Fisicos	Rec. Financieros			
Conformar y capacitar un equipo de trabajo que lidere el proceso de planeación de los ejercicios de rendición de cuentas.	0	Oficina Asesora de Planeación	100	0	0	0	Asesor de Planeación	No requiere Recursos Adicionales	No requiere Recursos Adicionales	Acta de Capacitación	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la etapa de aprestamiento institucional para promover la Rendición de Cuentas
Etapas	Diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas											
Categoría	Construir la estrategia de rendición de cuentas Paso 1. Identificación de los espacios de diálogo en los que la entidad rendirá cuentas											
Actividad de la rendición de cuentas	Puntaje Autodiagnóstico	Dependencia	TRIMESTRE PROYECTADO				RECURSOS NECESARIOS			Producto	Indicador	Objetivo Específico
			Ene -	Abr -	Jul - Sep	Oct-Dic	Rec. Humanos	Rec. Fisicos	Rec. Financieros			
Asociar las metas y actividades formuladas en la planeación institucional de la vigencia con los derechos que se están garantizando a través de la gestión institucional.	0											
Identificar los espacios y mecanismos de las actividades permanentes institucionales que pueden utilizarse como ejercicios de diálogo para la rendición de cuentas tales como: mesas de trabajo, foros, reuniones, etc.	100	Planeación/ Control Interno/ SIAU	100	0	0	0	Gerencia, Subgerencias, Planeación, Calidad, Control Interno, SIAU, Asociación de Usuarios	No se requieren Recursos Adicionales	No se requieren Recursos Adicionales	Documento que Contenga el Diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la etapa de diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas
Definir, de acuerdo al diagnóstico y la priorización de programas, proyectos y servicios, los espacios de diálogo de rendición de cuentas sobre los temas de gestión general que implementará la entidad	0	Oficina Asesora de Planeación	100	0	0	0	Asesor de Planeación	No se requieren Recursos Adicionales	No se requieren Recursos Adicionales	Documento que Contenga el Diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la etapa de diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas
Definir, de acuerdo al diagnóstico y la priorización de programas, proyectos y servicios, los espacios de diálogo presenciales de rendición de cuentas y los mecanismos virtuales complementarios en temas específicos de interés especial que implementará la entidad durante la vigencia.	0	Oficina Asesora de Planeación	100	0	0	0	Asesor de Planeación	No se requieren Recursos Adicionales	No se requieren Recursos Adicionales	Documento que Contenga el Diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la etapa de diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas
Formular el reto, los objetivos, metas e indicadores de la estrategia de rendición de cuentas	0	Oficina Asesora de Planeación	100	0	0	0	Asesor de Planeación	No se requieren Recursos Adicionales	No se requieren Recursos Adicionales	Documento que Contenga el Diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la etapa de diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas
Categoría	Construir la estrategia de rendición de cuentas Paso 2. Definir la estrategia para implementar el ejercicio de rendición de cuentas											

Actividad de la rendición de cuentas	Puntaje Autodiagnóstico	Dependencia	TRIMESTRE PROYECTADO				RECURSOS NECESARIOS			Producto	Indicador	Objetivo Específico
			Ene -	Abr -	Jul - Sep	Oct-Dic	Rec. Humanos	Rec. Físicos	Rec. Financieros			
Definir las actividades necesarias para el desarrollo de cada una de las etapas de la estrategia de las rendición de cuentas, para dar cumplimiento a los elementos de información, diálogo y responsabilidad en la rendición de cuentas.	70	Planeación	100	0	0	0	Asesor de Planeación	No se requiere de Recursos Adicionales	No se requiere de Recursos Adicionales	Documento que Contenga el Diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas	Porcentaje de Cumplimiento	Mejorar la etapa de diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas
Establecer el cronograma de ejecución de las actividades de diálogo de los ejercicios de rendición de cuentas, diferenciando si son espacios de diálogo sobre la gestión general de la entidad o sobre los temas priorizados de acuerdo a la clasificación realizada	0	Planeación	100	0	0	0	Asesor de Planeación	No se requiere de Recursos Adicionales	No se requiere de Recursos Adicionales	Documento que Contenga el Diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas	Porcentaje de Cumplimiento	Mejorar la etapa de diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas
Definir los roles y responsabilidades de las diferentes áreas de la entidad, en materia de rendición de cuentas.	0	Planeación	100	0	0	0	Asesor de Planeación	No se requiere de Recursos Adicionales	No se requiere de Recursos Adicionales	Documento que Contenga el Diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas	Porcentaje de Cumplimiento	Mejorar la etapa de diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas
Definir el componente de comunicaciones para la estrategia de rendición de cuentas.	0	Planeación/Gestión de la Información	100	0	0	0	Asesor de Planeación	No se requiere de Recursos Adicionales	No se requiere de Recursos Adicionales	Documento que Contenga el Diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas	Porcentaje de Cumplimiento	Mejorar la etapa de diseño de la Estrategia de Rendición de Cuentas

Etapas	Preparación para la Rendición de Cuentas											
Categoría	Generación y análisis de la información para el diálogo en la rendición de cuentas en lenguaje claro											

Actividad de la rendición de cuentas	Puntaje Autodiagnóstico	Dependencia	TRIMESTRE PROYECTADO				RECURSOS NECESARIOS			Producto	Indicador	Objetivo Específico
			Ene -	Abr -	Jul - Sep	Oct-Dic	Rec. Humanos	Rec. Físicos	Rec. Financieros			
Preparar la información de carácter presupuestal de las actividades identificadas con anterioridad, verificando la calidad de la misma y asociándola a los diversos grupos poblacionales beneficiados.	100	Presupuesto	0	100	0	0	Subgerencia Administrativa y Financiera /Técnico Presupuesto	No se requieren Recursos Adicionales	No se requieren Recursos Adicionales	Documento "Informe de Rendición de Cuentas 2020" que Contenga la Información requerida en la etapa	Porcentaje de Cumplimiento	Mejorar la Etapa de Preparación para la Rendición de Cuentas
Preparar la información con base en los temas de interés priorizados por la ciudadana y grupos de valor en la consulta	50	Oficina de Planeación/Todos los Procesos	0	100	0	0	Asesor de Planeación	No se requieren Recursos Adicionales	No se requieren Recursos Adicionales	Documento "Informe de Rendición de Cuentas 2020" que Contenga la Información requerida en la etapa	Porcentaje de Cumplimiento	Mejorar la Etapa de Preparación para la Rendición de Cuentas
Preparar la información sobre el cumplimiento de metas (plan de acción, POAI) de los programas, proyectos y servicios implementados, con sus respectivos indicadores, verificando la calidad de la misma y asociándola a los diversos grupos poblacionales beneficiados.	90	Oficina de Planeación	0	100	0	0	Asesor de Planeación	No se requieren Recursos Adicionales	No se requieren Recursos Adicionales	Documento "Informe de Rendición de Cuentas 2020" que Contenga la Información requerida en la etapa	Porcentaje de Cumplimiento	Mejorar la Etapa de Preparación para la Rendición de Cuentas
Preparar la información sobre la gestión ((Informes de Gestión, Metas e Indicadores de Gestión, Informes de los entes de Control que vigilan a la entidad) de los programas, proyectos y servicios implementados, verificando la calidad de la misma.	100	Planeación /Todos los Procesos	0	100	0	0	Líderes de Dependencias Administrativas y Misionales	No se requieren Recursos Adicionales	No se requieren Recursos Adicionales	Documento "Informe de Rendición de Cuentas 2020" que Contenga la Información requerida en la etapa	Porcentaje de Cumplimiento	Mejorar la Etapa de Preparación para la Rendición de Cuentas
Preparar la información sobre contratación (Procesos Contractuales y Gestión contractual) asociada a los programas, proyectos y servicios implementados, verificando la calidad de la misma y a los diversos grupos poblacionales beneficiados.	100	Oficina Jurídica	0	100	0	0	Asesor Jurídico/Profesional de Apoyo Oficina Jurídica	No se requieren Recursos Adicionales	No se requieren Recursos Adicionales	Documento "Informe de Rendición de Cuentas 2020" que Contenga la Información requerida en la etapa	Porcentaje de Cumplimiento	Mejorar la Etapa de Preparación para la Rendición de Cuentas
Preparar la información sobre Impactos de la Gestión (Cambios en el sector o en la población beneficiaria) a través de los programas, proyectos y servicios implementados, con sus respectivos indicadores y verificando la calidad de la misma.	100	Planeación / Todos los Procesos	0	100	0	0	Líderes de Dependencias Administrativas y Misionales	No se requieren Recursos Adicionales	No se requieren Recursos Adicionales	Documento "Informe de Rendición de Cuentas 2020" que Contenga la Información requerida en la etapa	Porcentaje de Cumplimiento	Mejorar la Etapa de Preparación para la Rendición de Cuentas
Preparar la información sobre acciones de mejoramiento de la entidad (Planes de mejora) asociados a la gestión realizada, verificando la calidad de la misma.	100	Calidad	0	100	0	0	Profesional de Calidad	No se requieren Recursos Adicionales	No se requieren Recursos Adicionales	Documento "Informe de Rendición de Cuentas 2020" que Contenga la Información requerida en la etapa	Porcentaje de Cumplimiento	Mejorar la Etapa de Preparación para la Rendición de Cuentas
Preparar la información sobre la gestión realizada frente a los temas recurrentes de las peticiones, quejas, reclamos o denuncias	100	SIAU	0	100	0	0	Líder SIAU	No se requieren Recursos Adicionales	No se requieren Recursos Adicionales	Documento "Informe de Rendición de Cuentas 2020" que Contenga la Información requerida en la etapa	Porcentaje de Cumplimiento	Mejorar la Etapa de Preparación para la Rendición de Cuentas

Categoría	Publicación de la información a través de los diferentes canales de comunicación											
------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Actividad de la rendición de cuentas	Puntaje Autodiagnóstico	Dependencia	TRIMESTRE PROYECTADO				RECURSOS NECESARIOS			Producto	Indicador	Objetivo Específico
			Ene -	Abr -	Jul - Sep	Oct-Dic	Rec. Humanos	Rec. Físicos	Rec. Financieros			
Actualizar la página web de la entidad con la información preparada por la entidad.	75	Gestión de la Información y Comunicaciones	25	25	25	25	Profesional de Comunicaciones	No requiere Recursos Adicionales	No requiere Recursos Adicionales	Realizar Publicación de los componentes de Rendición de Cuentas en los Medios	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la Etapa de Preparación para la Rendición de Cuentas
Actualizar los canales de comunicación diferentes a la página web, con la información preparada por la entidad, atendiendo a lo estipulado en el cronograma	70	Gestión de la Información y Comunicaciones	100	0	0	0	Profesional de Comunicaciones	No requiere Recursos Adicionales	No requiere Recursos Adicionales	Realizar Publicación de los componentes de Rendición de Cuentas en los Medios definidos por la entidad	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la Etapa de Preparación para la Rendición de Cuentas
Realizar difusión masiva de los informes de rendición de cuentas, en espacios tales como: medios impresos; emisoras locales o nacionales o espacios televisivos mediante alianzas y cooperación con organismos públicos, regionales e internacionales o particulares.	0	Gestión de la Información y Comunicaciones	25	25	25	25	Profesional de Comunicaciones	No requiere Recursos Adicionales	No requiere Recursos Adicionales	Realizar Publicación de los componentes de Rendición de Cuentas en los Medios definidos por la entidad	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la Etapa de Preparación para la Rendición de Cuentas

Disponer de mecanismos para que los grupos de interés colaboren en la generación, análisis y divulgación de la información para la rendición de cuentas.	20	Gestión de la Información y Comunicaciones	25	25	25	25	Profesional de Comunicaciones	No requiere Recursos Adicionales	No requiere Recursos Adicionales	Realizar Publicación de los componentes de Rendición de Cuentas en los Medios definidos por la entidad	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la Etapa de Preparación para la Rendición de Cuentas
Categoría	Preparar los espacios de diálogo											
Actividad de la rendición de cuentas	Puntaje Autodiagnóstico	Dependencia	TRIMESTRE PROYECTADO				RECURSOS NECESARIOS			Producto	Indicador	Objetivo Específico
			Ene -	Abr -	Jul - Sep	Oct-Dic	Rec. Humanos	Rec. Físicos	Rec. Financieros			
Categoría	Convocar a los ciudadanos y grupos de interés para participar en los espacios de diálogo para la rendición de cuentas											
Actividad de la rendición de cuentas	Puntaje Autodiagnóstico	Dependencia	TRIMESTRE PROYECTADO				RECURSOS NECESARIOS			Producto	Indicador	Objetivo Específico
			Ene -	Abr -	Jul - Sep	Oct-Dic	Rec. Humanos	Rec. Físicos	Rec. Financieros			
Convocar a través de medios tradicionales (Radio, televisión, prensa, carteleras, perifoneo, entre otros) a los ciudadanos y grupos de interés, de acuerdo a los espacios de rendición de cuentas definidos.	75									Realizar Convocatoria de acuerdo a los espacios de rendición de Cuentas definidos	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la Etapa de Preparación para la Rendición de Cuentas
Convocar a través de medios electrónicos (Facebook, Twitter, Instagram, whatsapp, entre otros) a los ciudadanos y grupos de interés, de acuerdo a los espacios de rendición de cuentas definidos.	75									Realizar Convocatoria de acuerdo a los espacios de rendición de Cuentas definidos	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la Etapa de Preparación para la Rendición de Cuentas
Etapas	Ejecución de la Estrategia de Rendición de Cuentas											
Categoría	Realizar espacios de diálogo de rendición de cuentas											
Actividad de la rendición de cuentas	Puntaje Autodiagnóstico	Dependencia	TRIMESTRE PROYECTADO				RECURSOS NECESARIOS			Producto	Indicador	Objetivo Específico
			Ene -	Abr -	Jul - Sep	Oct-Dic	Rec. Humanos	Rec. Físicos	Rec. Financieros			
Efectuar la publicidad sobre la metodología de participación en los espacios de rendición de cuentas definidos	85	Gestión de la Información y Comunicaciones	25	25	25	25	Profesional de Comunicaciones	No se requieren recursos adicionales	No se requieren recursos adicionales	Ejecutar las actividades Programadas para la Vigencia 2021	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la Etapa de Ejecución de la Estrategia de Rendición de Cuentas
Asegurar el suministro y acceso de información de forma previa a los ciudadanos y grupos de valor convocados, con relación a los temas a tratar en los ejercicios de rendición de cuentas definidos.	75	Gestión de la Información y Comunicaciones	0	100	0	0	Profesional de Comunicaciones	No se requieren recursos adicionales	No se requieren recursos adicionales	Ejecutar las actividades Programadas para la Vigencia 2021	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la Etapa de Ejecución de la Estrategia de Rendición de Cuentas
Implementar los canales y mecanismos virtuales que complementarán las acciones de diálogo definidas para la rendición de cuentas sobre temas específicos y para los	75	Gestión de la Información y Comunicaciones	25	25	25	25	Profesional de Comunicaciones	No se requieren recursos adicionales	No se requieren recursos adicionales	Ejecutar las actividades Programadas para la Vigencia 2021	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la Etapa de Ejecución de la Estrategia de Rendición de Cuentas
Diseñar la metodología de diálogo para cada evento de rendición de cuentas que garantice la intervención de ciudadanos y grupos de interés con su evaluación y	60	Planeación	100	0	0	0	Asesor de Planeación	No se requieren recursos adicionales	No se requieren recursos adicionales	Ejecutar las actividades Programadas para la Vigencia 2021	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la Etapa de Ejecución de la Estrategia de Rendición de Cuentas
Realizar los eventos de diálogo para la rendición de cuentas sobre temas específicos y generales definidos, garantizando la intervención de la ciudadanía y grupos de valor convocados con su evaluación de la gestión y resultados.	75	Todos los Procesos	25	25	25	25	Líderes de Proceso	No requiere recursos adicionales	No requiere recursos adicionales	Ejecutar las actividades Programadas para la Vigencia 2021	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la Etapa de Ejecución de la Estrategia de Rendición de Cuentas
Analizar las evaluaciones, recomendaciones u objeciones recibidas en el espacio de diálogo para la rendición de cuentas.	50	Control Interno	25	25	25	25	Asesor de Control Interno	No requiere Recursos Adicionales	No requiere Recursos Adicionales	Ejecutar las actividades Programadas para la Vigencia 2021	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la Etapa de Ejecución de la Estrategia de Rendición de Cuentas
Diligenciar el formato interno de reporte definido con los resultados obtenidos en el ejercicio, y entregarlo al área de planeación.	100	Control Interno	25	25	25	25	Profesional de Apoyo	No requiere Recursos Adicionales	No requiere Recursos Adicionales	Ejecutar las actividades Programadas para la Vigencia 2021	Actividades Ejecutadas/Actividades Programadas	Mejorar la Etapa de Ejecución de la Estrategia de Rendición de Cuentas
Etapas	Seguimiento y evaluación de la implementación de la Estrategia de Rendición de Cuentas											
Categoría	Cuantificar el impacto de las acciones de rendición de cuentas para divulgarlos a la ciudadanía											
Actividad de la rendición de cuentas	Puntaje Autodiagnóstico	Dependencia	TRIMESTRE PROYECTADO				RECURSOS NECESARIOS			Producto	Indicador	Objetivo Específico
			Ene -	Abr -	Jul - Sep	Oct-Dic	Rec. Humanos	Rec. Físicos	Rec. Financieros			
Publicar los resultados de la rendición de cuentas clasificando por categorías, las observaciones y comentarios de los ciudadanos, los grupos de valor y organismos de control, los cuales deberán ser visibilizados de forma masiva y mediante el mecanismo que empleó para convocar a los grupos de valor que participaron.	100	Gestión de la Información y Comunicaciones		100			Profesional de Apoyo	No requiere Recursos Adicionales	No requiere Recursos Adicionales	Documento que Contenga Resultado del Proceso evaluativo de la Rendición de Cuentas	Actividades Ejecutadas/Actividades Cumplidas	Mejorar la Etapa de Seguimiento de la Estrategia de Rendición de Cuentas
Realiza respuestas escritas, en el término de quince días a las preguntas de los ciudadanos formuladas en el marco del proceso de rendición de cuentas y publicarlas en la página web o en los medios de difusión oficiales de las entidades.	85	Gestión de la Información y Comunicaciones/Control Interno		100			Profesional de Apoyo	No requiere Recursos Adicionales	No requiere Recursos Adicionales	Documento que Contenga Resultado del Proceso evaluativo de la Rendición de Cuentas	Actividades Ejecutadas/Actividades Cumplidas	Mejorar la Etapa de Seguimiento de la Estrategia de Rendición de Cuentas

Evaluar y verificar por parte de la oficina de control interno que se garanticen los mecanismos de participación ciudadana en la rendición de cuentas.	65	Control Interno	25	25	25	25	Profesional de Apoyo	No requiere Recursos Adicionales	No requiere Recursos Adicionales	Documento que Contenga Resultado del Proceso evaluativo de la Rendición de Cuentas	Actividades Ejecutadas/Actividades Cumplidas	Mejorar la Etapa de Seguimiento de la Estrategia de Rendición de Cuentas
--	----	-----------------	----	----	----	----	----------------------	---	----------------------------------	--	--	--