



ANEXO. N° 1
MATRIZ DE RIESGOS

ID	Riesgo Identificado	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo	Acción de Mitigación / Contingencia
R1	Retrasos en la entrega de estudios técnicos (gases, HVAC, eléctricos, etc.)	Media	Alta	Alto	Establecer cronograma detallado con entregables parciales. Incluir cláusulas contractuales con penalidades por incumplimiento.
R2	Incompatibilidades entre los diseños de diferentes sistemas (gases vs eléctricos vs HVAC)	Media	Alta	Alto	Coordinar reuniones de revisión interdisciplinaria. Implementar BIM o revisión cruzada de planos.
R3	Cambios en normativas técnicas (RETIE, RAS, NSR-10, etc.) durante el desarrollo del diseño	Baja	Alta	Medio	Verificar versiones actualizadas de normativas antes de iniciar. Establecer un responsable normativo.
R4	Dificultades en la recolección de información del sitio (levantamientos, datos topográficos)	Alta	Media	Alto	Realizar visitas técnicas preliminares completas. Usar escáner 3D o drones para levantamientos precisos.
R5	Fallos en la validación de la capacidad instalada para la expansión hospitalaria (eléctrica o hidráulica)	Media	Alta	Alto	Ejecutar modelamientos predictivos y validaciones con simulaciones previas.
R6	Inexistencia de estudios previos del hospital (planos desactualizados o inexistentes)	Media	Media	Medio	Incluir fase de diagnóstico inicial. Crear planos base desde cero si es necesario.



R7	Ausencia de articulación con la entidad prestadora de servicios públicos (agua, energía, comunicaciones)	Alta	Media	Alto	Generar actas de compromiso e iniciar trámites desde el inicio del proyecto.
R8	No aprobación por parte de entes de control (Secretaría de Salud, Bomberos, etc.)	Media	Alta	Alto	Socializar entregables intermedios con las autoridades. Solicitar revisión previa a radicación formal.
R9	Pérdida o corrupción de información digital (planos, memorias, etc.)	Baja	Alta	Medio	Implementar respaldos automáticos en la nube y control de versiones.
R10	Errores en el dimensionamiento de equipos críticos (aspersores, chillers, UPS)	Media	Alta	Alto	Validación mediante software especializado (Revit MEP, HAP, Ductulator). Revisar con el fabricante.

